



H U N G A R O  
C O N T R O L  
2 0 1 0 - 2 0 1 8



„Amikor egy utas repülőre száll, két társasággal lép közvetlen kapcsolatba: a légitársasággal és a repülőtér üzemeltetőjével. Van azonban egy harmadik szereplő is, aki nélkül egyetlen repülőgép sem emelkedhet a levegőbe. Aki a légi forgalom összehangolt irányításáért, Magyarországon és a Koszovó feletti légtérben évente több mint 160 millió utas biztonságáért felel.

Ez a vállalat a HungaroControl Magyar Légiforgalmi Szolgálat Zrt.”

# EGY LÉPÉSSEL A JÖVŐ ELŐTT

A rohamosan növekvő légi forgalom és az Egységes Európai Égbolt program szigorú előírásai komoly kihívások elé állítják a magyar légi navigációs szolgáltatót. Az Európai Bizottság célja, hogy csökkentse a légiforgalmi irányító cégek számát az európai légi közlekedés versenyképességének növelése érdekében. Ez azt jelenti, hogy a Magyarországhoz hasonló méretű országok nemzeti légi navigációs szolgálati közléptávon megszűnhetnek vagy egy-egy nagyobb tagállam irányítása alá kerülhetnek.

Ebben a helyzetben a HungaroControl számára az egyetlen vállalható megoldás, ha mindig egy lépéssel a jövő előtt jár: olyan világszínvonalú szolgáltatásokat nyújt, olyan technológiai, szakmai képességeket fejleszt ki, olyan stratégiai partnerkapcsolatokat alakít ki, amelyek megkerülhetetlenné teszik a nemzetközi piacon, és amelyek – az üzleti sikeresség megőrzése mellett – biztosítják a magyar légiforgalmi irányítás önállóságának hosszú távú megőrzését.

Az elmúlt években a HungaroControl komoly előrelépést tett ezen az úton. A társaság 2010 óta az árbevételének 15 százalékát, összesen 37 milliárd forintnyi összeget fordított fejlesztésre, ehhez közel 2,5 milliárd forint uniós

támogatást nyert el. Ezzel a HungaroControl Magyarország egyik leginnovatívabb cégévé vált.

A HungaroControl sikeresen és kiemelkedő biztonsággal kezelte a 2010 óta másfélszeresére nőtt légi forgalmat úgy, hogy gyakorlatilag nem okozott késést a légitársaságoknak. A világon elsőként építette ki a virtuális toronyirányítást közepes-nagy forgalmú repterek kategóriájában. Európában elsőként vezette be a térben és időben is korlátozás nélküli szabad magas légtérhasználatot, amelyet – a magyar modell alapján – egy sor régiós ország légtérére is kiterjesztettek. A HungaroControl 2013-ban világszínvonalú irányító központot épített, innen irányítja 2014 óta – a NATO megbízásából – a Koszovó feletti légi forgalmat. Légi navigációs tudásközpontot hozott létre, és elismert iparági konzorciumok tagjaként nemzetközi pályázatokat nyert el a dubai, majd a szingapúri nemzetközi repülőtér forgalomirányításának korszerűsítésére. A társaság több milliárd forintos nyereséget termelt, állami költségvetési támogatásban nem részesült.

Ezek a fejlesztések és eredmények mind hozzájárultak ahhoz, hogy mára a HungaroControl az európai légiforgalmi irányítás élvonalába tartozik.

Szepessy Kornél  
vezérigazgató



# NÖVEKVŐ FORGALOM, KONSZOLIDÁCIÓS VESZÉLYEK

„Az európai légtér felszabdaltsága nekünk évi 5 milliárd euróba és sok millió tonna széndioxid felesleges kibocsátásába kerül. Ezért az én megbízatásomban abszolút elsőbbséget élvez az Egységes Európai Égbolt programjának végrehajtása.”

**Violeta Bulc**, az Európai Bizottság közlekedésért felelős biztosa

Az Európa felett közlekedő repülőjáratok száma évről évre meredeken emelkedik, 2030-ra elérheti a 16,9 milliót. A HungaroControl nyolc évvel ezelőtt évente közel 600 ezer gépet irányított, ez a szám 2017-ben már meghaladta a 900 ezret, ami 50 százalékos emelkedés. A HungaroControl által kezelt légi forgalom 2017-ben az európai átlagot duplán meghaladó mértékben, közel 9 százalékkal növekedett. Ez az óriási forgalombővülés az elmúlt évek jelentős fejlesztései nélkül megoldhatatlan problémák elé állította volna a magyar légiforgalmi irányítást. A forgalomnövekedés mellett a légitársaságok globális versenyében a költségek csökkentése minden eddignél fontosabb szerepet játszik. Az Európai Bizottság kezdeményezésére létrejött Egységes Európai Égbolt program fő célja, hogy az öreg

kontinens légiforgalmi irányításának hatékonyságát az Egyesült Államokéval versenyképes szintre emelje, felkészüljön a növekvő légi forgalom biztonságos kezelésére, és hogy az eddigi, államhatárok mentén tagolt légteret nagyobb regionális egységekbe integrálja. Bár az Egységes Európai Égbolt programjának megvalósítása valóban az európai légi közlekedés versenyképességének a kulcsa, ez a program egyúttal komoly veszélyt jelent a kisebb európai országok légi navigációs szolgálatainak fennmaradására, szuverenitásuk megőrzésére. Az Európai Bizottság célja ugyanis, hogy radikálisan csökkentse az európai irányító központok és a tagállami légiforgalmi irányító cégek számát, aminek egyértelműen a kisebb tagországok lehetnek a vesztesei.

# A STRATÉGIAI CÉL AZ ÜZLETI EREDMÉNYESSÉG ÉS AZ ÖNÁLLÓSÁG MEGŐRZÉSE

A HungaroControl 2016-ban elkészítette 2020-ig szóló üzleti stratégiáját, amely választ ad a piac és az európai integráció kihívásaira. Ebben a HungaroControl az üzleti sikeresség mellett az önállóság hosszú távú megőrzését tűzte ki célul. A társaság stratégiája az innováció és az üzleti alapú működés prioritásaira épül, aminek biztosítania kell, hogy a magyar légiforgalmi szolgáltató az

európai légi közlekedés megkerülhetetlen tényezőjévé váljon. Ennek érdekében a HungaroControl továbbra is magas színvonalon látja el alaptevékenységét, a légiforgalmi irányítást, emellett fejlesztéseivel, K+F+I tevékenységével, nemzetközi jelenlétének erősítésével és saját működésének korszerűsítésével biztosítja, hogy stratégiai céljai megvalósuljanak.

*„A HungaroControl az európai piac egyre nélkülözhetetlenebb szereplője.”*

**Pasi Nikama**, a Finnország repülőtereinek üzemeltetéséért felelős FINAVIA alelnöke



# 2011

## KUTATÁS-FEJLESZTÉSI ÉS LÉGTÉRSZIMULÁCIÓS KÖZPONTOT ÉPÍT A HUNGAROCNTRON

A HungaroControl 2011-ben felépítette világszínvonalú kutatás-fejlesztési központját, Közép-Európa legnagyobb légtérszimulációs létesítményét (Centre of Research, Development and Simulation). A központban a legmodernebb technológiák segítségével végezhető el azok a szimulációk, amelyek nélkülözhetetlenek a légtérstruktúra és a légiforgalmi irányítás fejlesztéséhez, a „pá-píron” kidolgozott és elméletileg biztonságos navigációs eljárások, légtérmódosítások

hitelesítéséhez, új eszközök kidolgozásához, valamint a légiforgalmi irányítók folyamatos továbbképzéséhez. A CRDS-ben az elmúlt években számos nemzetközi szimulációt, tesztet és tréninget végeztek mind a HungaroControl, mind pedig más országok légiforgalmi irányító szervezetei, továbbá funkcionális légtérblokkok számára. Hasonló nagy kapacitású és fejlettségű szimulációs központ Európában az EUROCONTROL égisze alatt működik, Párizs mellett.



# 2011

## A HUNGAROCONTROL NEMZETKÖZI LÉGI NAVIGÁCIÓS AKADÉMIÁT HOZ LÉTRE

Az Entry Point Central a HungaroControl és a skandináv Entry Point North akadémia összefogásával jött létre, légitforgalmi irányítók kezdő képzését végzi, világszínvonalú skandináv módszerek felhasználásával és felkészült magyar oktatók segítségével. Az akadémia versenyképes tudást, jól működő oktatási formát és magas nemzetközi presztízsű végzettséget biztosít a magyar légitforgalmi irányítók következő generációinak. Az angol

nyelvű képzés teljes mértékben megfelel a légitforgalmi irányítás európai csúcsszervezete, az EUROCONTROL előírásainak, így a légitforgalmi akadémia 2013-tól más országok előtt is megnyitotta kapuit. Emellett az EPC továbbképzésekkel is foglalkozik és ellátja a pilóták angol nyelvi vizsgáztatási feladatait is.



# 2013

## VILÁGSZÍNVONALÚ IRÁNYÍTÓ KÖZPONT ÉPÜLT

A HungaroControl 2013-ra felépítette új légi forgalmi irányító központját. A közel 13 milliárd forintból megvalósult beruházás révén a kontinens egyik legkorszerűbb, csúcstechnológiával felszerelt létesítménye jött létre Budapesten. Az új központ nagyban hozzájárul a magyar légiforgalmi irányítás nemzetközi versenyképességének javításához, önállóságának hosszú távú megőrzéséhez. Elősegíti, hogy a

HungaroControl lépést tartson a rohamosan bővülő légi forgalommal és ellássa a Koszovó feletti magas légtér irányítását. A tízezer négyzetméter alapterületű központ kivitelezéséhez az EU 6 millió euró értékű támogatást nyújtott, a források több mint 85 százalékát a költségvetési támogatásban nem részesülő HungaroControl önerőből finanszírozta.

*„A HungaroControl új irányító központja példaeértékű fejlesztés. Úgy őrzi meg a magyar légiforgalmi szolgálat nemzetközileg elismert jó hírét, hogy közben képessé teszi a növekvő forgalmi igények kiszolgálására, és segíti az európai légi közlekedés fejlesztését”*

**Frank Brenner**, az EUROCONTROL volt főigazgatója



„Rendkívül jó benyomást tett rám a HungaroControl, a szomszédos országok és légiforgalmi szolgáltatóik által tanúsított konstruktív hozzáállás, amellyel hozzájárultak a Koszovó feletti légtér sikeres újrainyításához.”

**Patrick Auroy**, a NATO védelmi beruházásokért felelős főtitkár-helyettese

# 2014

## A HUNGAROCONTROL ÁTVESZI A KOSZOVÓ FELETTI MAGAS LÉGTÉR IRÁNYÍTÁSÁT

A HungaroControl a NATO megbízása alapján 2014 óta mintegy 700 kilométeres távolságból, világszínvonalú budapesti központjából irányítja a Koszovó feletti magas légtér polgári légi forgalmát. Az Európában példátlan szakmai, technológiai vállalkozás jelentős mértékben csökkenti a légitársaságok üzemelési költségeit és a repülőgépek károsanyag-kibocsátását. A légitársaságok megerősödő bizalma,

valamint a HungaroControl Tudásközpontjában előkészített és tesztelt szerb-horvát-bosnyák szabad légtérhasználat bevezetése népszerű nemzetközi útvonallá tette a 15 éven át lezárt légteret. A NATO irányítása alatt folytatott, kiterjedt diplomáciai és szakmai együttműködés sikerében orosz-lánrészt vállalt a magyar állam és a HungaroControl.

# 2014

## EGYEDÜLÁLLÓ FEJLESZTÉS A LÉGI FORGALOM KÖRNYEZETI HATÁSAINAK CSÖKKENTÉSÉRE

MergeStrip elnevezéssel a HungaroControl egy olyan egyedülálló technológiát fejlesztett ki, amellyel széles körben elterjeszhető a futópályát megközelítő repülőgépek folyamatos süllyedése. Az új technológia révén hatékonyabbá válik a légiforgalmi irányítás, gazdaságosabban üzemeltethetők a repülőgépek, ugyanakkor csökken a károsanyag-kibocsátásuk, és mérséklődik

a repülőterek közelében élő területek zajterhelése. A rendszer kifejlesztésének és üzembe állításának költségigénye csupán a töredéke annak, mint amibe más, jelenleg nemzetközileg alkalmazott megoldások kerülnek. Így a technológia alkalmas arra is, hogy azt a HungaroControl a nemzetközi piacon értékesítse.



# 2014

## TARTALÉK IRÁNYÍTÓTORONY A DUBAI NEMZETKÖZI REPÜLŐTÉRRE

Jó példája a nemzetközi technológiai együttműködéseknek a Dubai Nemzetközi repülőtérre szánt tartalék irányítótorony terveinek kidolgozása, mely megbízást a HungaroControl egy, az Independent Business Group tanácsadó

cég vezetésével megalakult, négytagú nemzetközi konzorcium tagjaként nyerte el 2014-ben. Az irányítótorony a HungaroControl virtuális toronyirányítási modelljére épül.

# 2015

## EURÓPÁBAN ELSŐKÉNT – A HUNGAROCONTROL BEVEZETI A KORLÁTOZÁS NÉLKÜLI, SZABAD LÉGTÉRHASZNÁLATOT

A HungaroControl 2015-ben, Európában elsőként vezette be azt a korszerű technológiát, amely lehetővé teszi a teljes magyar magas légtér korlátlan, szabad használatát. Ez azt jelenti, hogy a repülőgépek Magyarország légtérében a ki- és belépőpontok között saját választásuk szerint, a lehető legrövidebb egyenesen,

szükségtelen töréspontok beiktatása nélkül közlekedhetnek. Az innovatív technológia révén a légitársaságok évente 1,5 millió kilométerrel kevesebbet repülnek, ami közel 3 millió dolláros megtakarítást és 16 millió kg-mal kevesebb széndioxid-kibocsátást jelent a magyar légtérben.

# 2015

## HÁROM ÉVVEL A HATÁRIDŐ ELŐTT, A HUNGAROCONTROL INNOVATÍV KOMMUNIKÁCIÓS TECHNOLOGIÁT VEZET BE

A HungaroControl három évvel az Európai Bizottság által előírt határidő előtt vezette be azt az innovatív technológiát, amely az előszavas párbeszéd mellett írásos üzeneteken alapuló kommunikációt is biztosít a pilóták és a légiforgalmi irányítók között (CPDLC). A fejlesztés jelentős mértékben hozzájárul a növekvő légi forgalom miatt egyre telítettebb rádiófrekvenciák terhelésének csökkentéséhez,

a repülésbiztonság javításához és a magyar légiforgalmi irányítás kapacitásának növeléséhez. A beruházás összértéke elérte a 2 milliárd forintot, amelynek 80 százalékát a költségvetési támogatásban nem részesülő HungaroControl saját forrásaiból finanszírozta, míg a fennmaradó összeget, több mint 420 millió forintot az Európai Unió biztosította.

„A HungaroControl egy korszerű, jól vezetett vállalat, amely elsőként valósította meg ezt a fontos, paradigmaváltó lépést.”

**Prof Klaus-Dieter Scheurle**, a német légiforgalmi irányítás (DFS) elnök-vezérigazgatója a korlátozás nélküli, szabad légtérhasználat magyarországi bevezetéséről

# 2016

## A HUNGAROCONTROL KIÉPÍTI A RÉGIÓ LEGMODERNEBB LÉGI NAVIGÁCIÓS TUDÁSKÖZPONTJÁT

A HungaroControl 2016-ban felépítette a közép-európai régió legmodernebb légi navigációs tudásközpontját, ahol a HungaroControl szakemberei a jövő légi navigációs rendszereit, eljárásait és útvonalait fejlesztik és tesztelik, továbbá a legmagasabb szakmai és műszaki színvonalon képzik a légiforgalmi irányítókat.

A Tudásközpontban kapott helyet a Légi navigációs Akadémia (Entry Point Central), a HungaroControl nemzetközi kutatás-fejlesztési és szimulációs központja, valamint a radarszimulációs és kényszerhelyzeti központ. A 3,5 milliárd forint értékű beruházással olyan tudásközpont jött létre a régióban, amely integrált szolgáltatásokat tud nyújtani a légiforgalmi iparág nemzetközi szereplőinek, és tovább erősíti a társaság piaci pozícióit és versenyképességét.

„Kitűnőnek tartom a HungaroControl CRDS központját. Pont ilyesmire törekszünk az EU SESAR programjában is, hogy a legújabb technológia különböző funkcióit integrálni képes és egyben oktatásra is alkalmas regionális szimulációs központok alakuljanak. A CRDS egy nagyszerű lehetőség a szimuláció és a fejlesztés területén.”

**Michael Standar**, az EU SESAR nemzetközi kapcsolatok vezetője.



# 2017

## A VILÁGON ELSŐKÉNT – A HUNGAROCONTROL VIRTUÁLIS IRÁNYÍTÓTORNYOT HOZ LÉTRE

A HungaroControl 2017-ben – a közepes méretű és forgalmú repülőterek tekintetében a világon elsőként – olyan, merőben új rendszert állított fel, amely a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér légi forgalmát nem a reptéri irányítótornyóból, hanem távirányítással, a HungaroControl központjából, egy virtuális tornyóból vezérli. Jelentős költséghatékonysága

mellett az új technológia óriási előnye, hogy azt is látja, amit az emberi szem és a radarok nem, így az – az időjárás viszonyoktól függetlenül – gyakorlatilag száz százalékos pontossággal alkalmazható. A kiemelkedő innováció iránt jelentős nemzetközi érdeklődés mutatkozik.

„Egy digitális átalakulás részesei vagyunk, aminek nagyon jó példája a budapesti virtuális irányítótorony létrehozása. Nagyon mély benyomásokat tett rám, hogy a HungaroControl mekkora lépést tett a modernizáció felé. Az effajta fejlesztés Európában egyedülálló.”

**Florian Guillermet**, az Európai Unió SESAR kutatás-fejlesztési programjának ügyvezető igazgatója, 2017



## A HUNGAROCONTROLÉ A VILÁG EGYIK LEGMODERNEBB LÉGIFORGALMI IRÁNYÍTÓ SZOFTVERE

A HungaroControl a világ egyik legkorszerűbb légiforgalmi irányító szoftverét használja, amelyet a növekvő forgalom, a repülésbiztonság és az új technológiai kihívások figyelembevételével folyamatosan továbbfejleszt. A MATIAS (Magyar Automated and Integrated Air Traffic System) a világon elsőként volt képes arra, hogy a légi járművek fedélzetéről letöltött adatokat komplex módon feldolgozza és megjelenítse az irányítók számára. A szoftver segítségével a HungaroControl a világon a legelső

között alkalmazza az új hívójelalapú azonosítást, amely 2020-ig egész Európában kötelező lesz. A szoftver támogatja a pilóták és a légiforgalmi irányítók közti elektronikus, levegő-föld adatkapcsolaton át történő kommunikációt is. 2017-ben tovább fejlesztették a rendszer konfliktuskutatását, növelték a kapacitását, továbbá a polgári-katonai együttműködés keretében elindították a telepítését Kecskeméten is.



## 2015 – 2017

### A MAGYAR SZABAD LÉGTÉRHASZNÁLAT MODELL NEMZETKÖZI SIKERE

A magyar modell alapján és a Hungaro-Control segítségével 2015-től a román, majd 2017-től a bolgár légtérben is megvalósult a korlátozások nélküli, szabad légtérhasználat az éjszakai órákban. Így a repülőgépek töréspontok nélkül, a lehető legrövidebb útvonalakon repülhetnek a három ország légterének be- és kilépő pontjai között.

Mindez jó alapot teremt arra, hogy a szabad légtérhasználat magyar modelljét az egész, hét közép-európai országból álló funkcionális légtérblokkra (FABCE), majd az úgynevezett Gate One együttműködés keretében további hat régiós ország légterére is kiterjesszük.



# 2017

## A HUNGAROCONTROL FEJLESZTI A SZINGAPÚRI REPÜLŐTÉR INTELLIGENS TÁVOLI TORONYIRÁNYÍTÁSÁT

Az innovációs tevékenység és az aktív nemzetközi kapcsolatépítés eredménye az a megbízás is, amely alapján a HungaroControl segítséget nyújt a sorozatban ötször a Világ legjobb címét elnyerő szingapúri Changi repülőtérnek abban, hogy a légi forgalom intelligens távirányítását kiépítse.

A nemzetközi mércével is kimagasló innováció révén a szingapúri repülőtér egyszerre lesz képes kezelni a rohamosan növekvő légi forgalmat és megfelelni az ezzel összefüggő repülésbiztonsági kihívásoknak.

*„Nagyon mély benyomást tett rám, amit láttunk a HungaroControl virtuális toronyirányító termében. Meg vagyok győződve róla, hogy a távvezérlésű légiforgalmi irányítás a jövő útja.”*

**Soh Poh Theen** a szingapúri légiforgalmi irányítás vezetője

# 2018

## A HUNGAROCONTROL ELINDÍTOTTA RADARJAI TÁVFELÜGYELETÉT

A HungaroControl 2018 elején elindította püspökladányi és kőrishegyi radarállomásának távüzemeltetését, távfelügyeletét. A rendkívül magas színvonalú, új technológia kiváltja a

radarállomás működtetését helyben biztosító emberi erőforrást, amelyből a nemzetközi szinten is értékesíthető know-how fejleszthető.

# PÉNZÜGYI ÖNÁLLÓSÁG, NYERESÉGES, ÜZLETI ALAPOKRA HELYEZETT MŰKÖDÉS

A társaság minden évben többmilliárd forintos nyereséget termelt, állami, költségvetési támogatásban nem részesült, alapvetően önerőből finanszírozza fejlesztéseit, jelentős K+F+I tevékenységét, ezzel növelve folyamatosan a vállalat értékét. A HungaroControl az elmúlt nyolc évben erősítette és hatékonyabbá tette működését, szervezeti felépítését, sikeresen bevezette modern, integrált vállalatirányítási rendszerét (BPR, ERP, vezetői

információs rendszer), új alapokra helyezte humán erőforrás-gazdálkodását, egy sor szervezetfejlesztési, oktatási, továbbá a vállalati kultúra megújítását célzó belső programot valósított meg. Az új működési modellben kiemelt szerepet kap a K+F+I tevékenység eredményeinek, az új eljárások, technológiák és know-how termékek sikeres értékesítése a nemzetközi piacon.

*„A HungaroControl képes előretekinteni, nemcsak arra fókuszál, amit éppen csinál, s munkája során mindig az a szempont vezérli, hogy mire van szükségük az ügyfeleknek.”*

**Alex Bristol**, a svájci légi navigációs szolgálat (Skyguide) vezérigazgatója

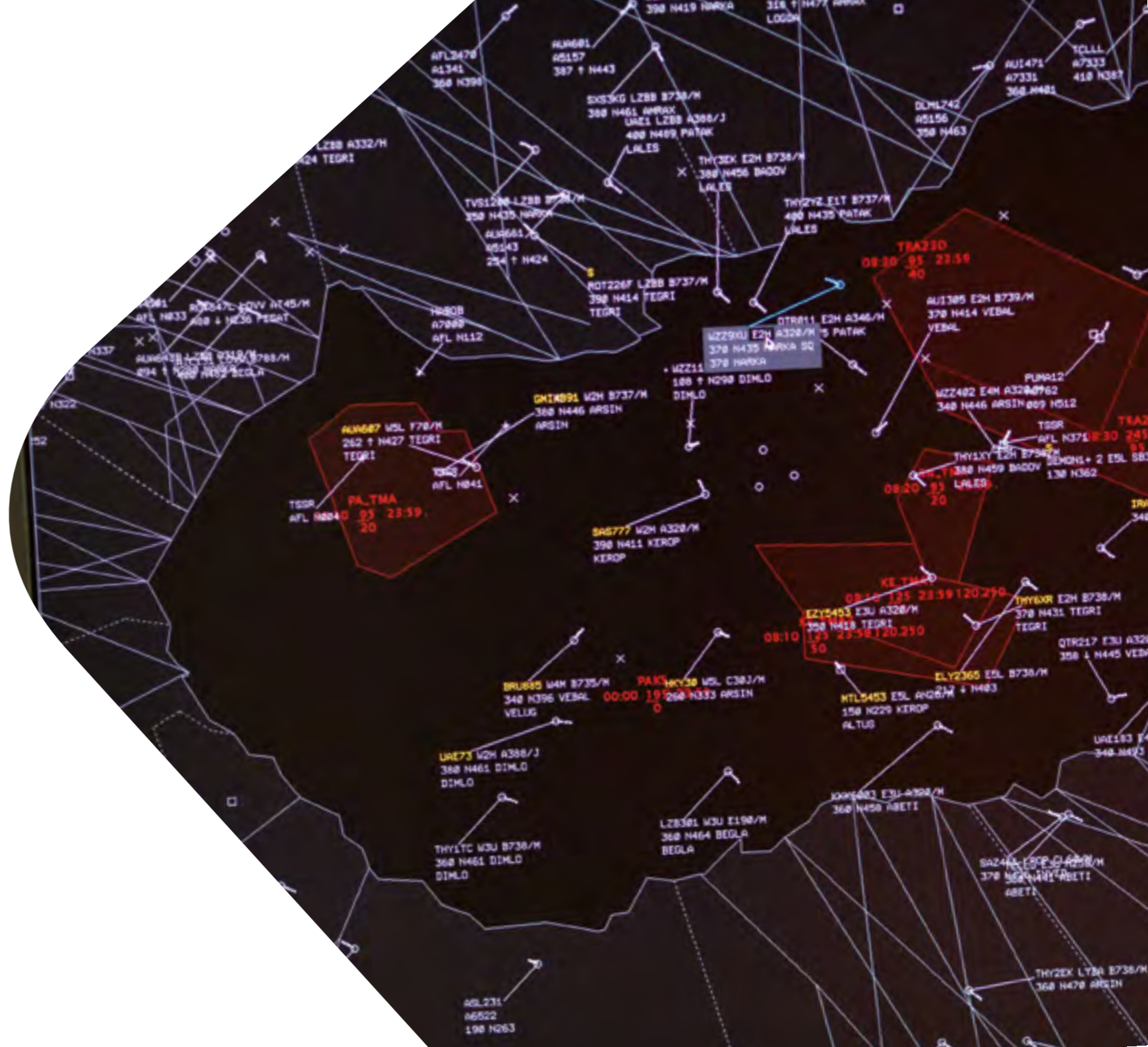
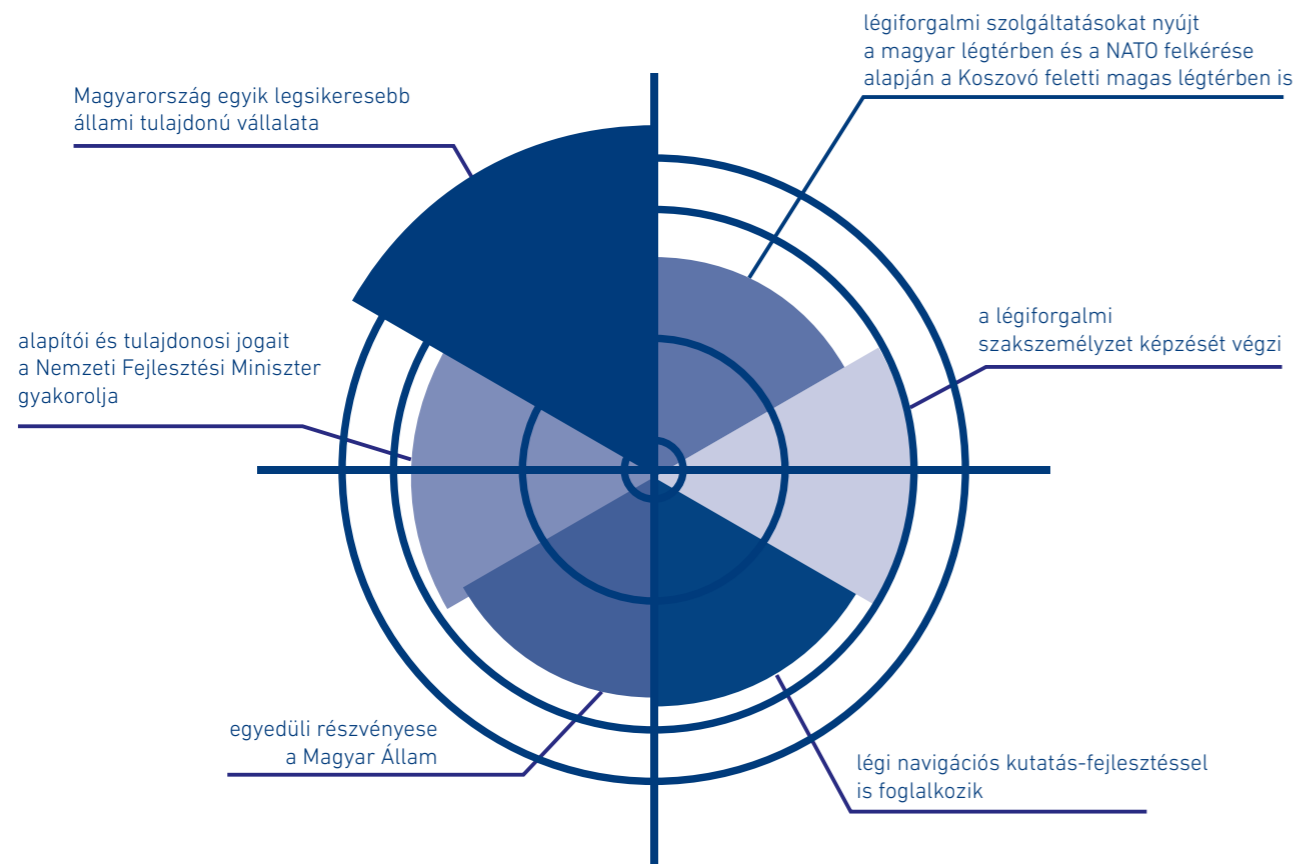
## 2017

# NEMZETKÖZI ELISMERÉST KAP A HUNGAROCONTROL TÁRSADALMI FELELŐSSÉGVÁLLALÁSA

A HungaroControl vallja, hogy a társadalmi felelősségvállalás nem arról szól, hogyan költjük el a megtermelt pénzt, hanem arról, hogyan termeljük meg azt. A HungaroControl társadalmi felelősségvállalása ezért a társaság szervezeti kultúrájába szervesen beépülő, a társaság tevékenységének egészét átható szemléletmód,

amelynek fókuszában a fenntartható fejlődés biztosítása áll. Ennek elismeréseként a HungaroControl 2017-ben a „Felelős és a környezet fenntarthatóságára irányuló innovációk” kategóriában Nemzetközi Minőség-innováció díjat nyert az Európai Minőségügyi Szervezettől.

# A HUNGAROCONTROL BEMUTATÁSA



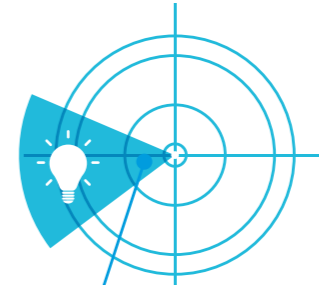
# A HUNGAROCONTROL SZÁMOKBAN



**750** fő :  
munkavállaló



**906** ezer :  
légi jármű évente



**37** milliárd Ft :  
fejlesztés 8 év alatt



**37** milliárd Ft :  
árbevétel évente



**160** millió :  
utas évente



# HungaroControl

Hungarian Air Navigation Services

## **Kapcsolat**

HungaroControl

Magyar Légiforgalmi Szolgálat Zrt.

1185 Budapest, Igló utca 33-35.

H-1675 Budapest, Postafiók 80.

Tel: +36 1 293 4444

Fax: +36 1 293 4343

E-mail: [info@hungarocontrol.hu](mailto:info@hungarocontrol.hu)

[www.hungarocontrol.hu](http://www.hungarocontrol.hu)